

Gobierno y Desarrollo Local de paisajes terrestres y marinos amenazados

Informe de evaluación

14 de febrero de 2011

Joel E. Abeline

Mylene L. Paule

Resumen

El Gobierno y Desarrollo Local de paisajes terrestres y marinos amenazados (GLS) se considera un proyecto con éxito de logros especialmente encomiables e impresionantes. Estos objetivos incluyen: el aumento en gran medida de la sensibilidad no sólo de los participantes del proyecto sino también del público en general en el cuidado de los recursos marinos y forestales y del medio ambiente en general; la replantación/el enriquecimiento de más de 100 hectáreas de zonas forestales y de cuencas hidrográficas; la facilitación del mecanismo local para la realización de una política comunitaria de las zonas protegidas costeras y de la selva tropical amenazadas; la reunión conjunta de múltiples accionistas en las asociaciones para formular planes locales de uso del terreno y las políticas y ejercer presión para la promulgación de una ley nacional sobre la gestión sostenible en los recursos forestales (Proyecto de la Cámara 3485 – Proyecto de ley de los recursos forestales); la instalación y la garantía de la sostenibilidad tras finalizar el proyecto; y la fortaleza de la organización de los participantes y sus grupos aliados.

Los participantes en los cuatro (4) GDD calificaron en un 90% el éxito del proyecto basándose en la disminución de la incidencia de la tala ilegal de árboles y la pesca y el incremento de la conciencia y el compromiso de la población local de proteger zonas importantes de biodiversidad. La inclusión de este proyecto de alianzas de las OP amplió el alcance del impacto de sus estrategias más allá de los municipios identificados de las OP participantes. También observamos un sentido aparente de la estabilidad, la iniciativa y la confianza en dichas organizaciones.

Una parte importante del proyecto era su personal. La buena relación fue evidente en la forma en que interactúan con las OP y con la comunidad en general. Han manifestado un profundo conocimiento del proyecto y son expertos en la organización de diversas comunidades situadas en toda la provincia.

A pesar de estos logros, existe una impresión de que el proyecto intentó conseguir demasiado durante un periodo de tres años. Hubo retrasos evidentes en la implementación de las estrategias, como por ejemplo los ingresos que genera el proyecto. El proyecto podría haber utilizado los servicios de un personal con una experiencia sólida en generar ingresos. Esto podría haber tenido disponible al resto del personal para centrarse en la gestión de la selva tropical, en la organización comunitaria y los componentes de promoción de la política del proyecto. El plan de marketing para el componente de fabricación de jabón está claro, pero la implementación establecida del plan todavía no se ha llevado a cabo. Los proyectos de vida aumentaron los ingresos nacionales en un 20%. Los datos del proyecto indican los ingresos del recurso nacional de las familias dependientes son de entre

97 a 200 dólares estadounidenses al mes (tipo de cambio en PHP43 = 1 dólar estadounidense) Incluso un 20% del incremento de los ingresos nacionales, mientras/aunque lo significativo en términos de porcentajes está todavía muy por debajo del umbral de pobreza nacional de 391.00 dólares estadounidenses (Junta Nacional de Coordinación de Estadísticas (NSCB), 2010). En lo que respecta a la clasificación de recursos humanos, Surigao del Sur se encuentra en el puesto 65 de las 79 provincias (Informe de Desarrollo Humano de Filipinas).

Antecedentes de la evaluación

En la Fundación Haribon se implementó el Gobierno y el Desarrollo Local de paisajes terrestres y marinos amenazados de 2007 a 2010. Su objetivo era proteger las selvas tropicales amenazadas y las zonas costeras en Filipinas. Dicho objetivo surge con el reconocimiento de la interacción esencial entre las redes bioterrestres y bioacuáticos. Para lograr este objetivo, la organización construyó una sinergia de los organismos gubernamentales, las unidades del gobierno local y otras ONG para otorgar los poderes a las organizaciones de la comunidad y sus alianzas en los cuatro municipios a lo largo de la bahía de Lanuza Bay para proteger y cuidar la tierra y los ecosistemas marinos.

El proyecto se centró en el monte Hilong-hilong y en el monte Diwata y las zonas costeras colindantes.

Estos ecosistemas se eligieron por la presencia de especies mundialmente amenazadas y endémicas, permaneciendo la selva tropical y las zonas de arrecifes de coral, zonas importantes de las cuencas hidrográficas de las comunidades y municipios de alrededor y las amenazas existentes y los esfuerzos de conservación limitados. Estas cadenas montañosas y las zonas costeras colindantes son las Prioridades de Conservación de la Biodiversidad de Filipinas (PCBP por sus siglas en inglés), Zonas de Biodiversidad Importante (IBA's por sus siglas en inglés) y Zonas claves de Biodiversidad (KBA's por sus siglas en inglés). Lanuza Bay, que se extiende a lo largo de las costas de varias ciudades al pie de estas cordilleras, tiene un nivel de prioridad establecido por el PCBP como "extremadamente alto".

Las amenazas a estos diversos ambientes biológicamente frágiles son auténticas gracias a la dependencia de las comunidades locales sobre estos recursos. Sin embargo, una amenaza más tremenda surge de la riqueza de dichas montañas y del soporte de los mares. En 2006, el Director General de la Autoridad Nacional de Desarrollo y Economía (NEDA por sus siglas en inglés) Romulo Neri, informó que la región de CARAGA, que cubre la parte del proyecto de la Fundación Haribon, cuenta con un 83% del yacimiento de níquel del país, el más grande de Asia. Casi un 50% del yacimiento de oro del país se sitúa en esta zona, apenas aprovechado. Las montañas nacen aquí entre los restos de selva tropical del país. Esto llevó a NEDA a designar la zona como centro de desarrollo minero y agroforestal.

Los municipios desde donde las comunidades se vieron involucradas en este proyecto fueron Cagwait y Tanda situadas al pie del monte Diwata y Cortes y Lanuza al norte, colindando con el monte Hilong-hilong y a lo largo de Lanuza Bay, sede de numerosas zonas de protección marina. Una organización de personas en cada uno de estos lugares Cagwait, Tandag, Cortes y Lanuza constituyen comunidades locales que participan en el proyecto.

La gestión de los recursos basados en la comunidad como un paradigma de desarrollo se utilizó para definir estrategias específicas. En el caso de San Miguel Bay en la región Bicol, se observó que la protección de los recursos de acceso abierto como los mares solo se pueden conseguir "por contrato colectivo... de acuerdo con las normas establecidas por la comunidad local a la distribución equitativa de beneficios de todos los miembros de la comunidad" (Baily). Se trata de la estrategia de la Fundación Haribon. Esto implementó la capacidad de desarrollo y el establecimiento de vínculos, los medios de subsistencia, el cabildeo de las políticas, la selva tropical y la prevención y protección de la existencia de refugios marinos y de bosques. Las habilidades en la planificación, la implementación, la gestión (organizativa y financiera) del proyecto, la supervisión y la evolución, incluyendo la elaboración de estudios de viabilidad fueron fundamentales en las medidas de desarrollo de la capacidad que el proyecto tomó por la organización de las personas en su lugar.

Dos de estas organizaciones de personas se centraron principalmente en los recursos de tierra. Estas fueron las organizaciones de las personas en Cagwait y Tandag. Los grupos de Lanuza y Cortes tenían prejuicios principalmente al proyecto marino, ya que muchos de sus miembros eran en su mayoría pescadores y habitantes costeros. Estas cuatro organizaciones serán el tema central de este estudio sobre las contribuciones del Gobierno y Desarrollo Local de paisajes terrestres y marinos no solo en la protección del medio ambiente sino también en el empeoramiento de las personas con conocimientos, habilidades y compromiso para continuar enriqueciendo y nutriendo los recursos terrestres y marinos que se han dotado, incluso después de la finalización del proyecto.

Propósito de la evaluación

Dicha evaluación se refiere principalmente a la búsqueda de "valores y "bienes" alcanzados por el proyecto sobre los Paisajes Terrestres y Marinos y no defectos o limitaciones, aunque con una visión clara sobre las zonas de crecimiento. En especial:

1. Se analizará cómo dicho proyecto y cómo la estrategia de la Fundación Haribon fortalecieron la sociedad civil, especialmente la mejora de su participación en el gobierno de paisajes terrestres y marinos de gran riqueza.
2. Se analizará el grado de consecución de los resultados del proyecto de acuerdo con sus indicadores.

Indicadores objetivamente verificables;

3. Se analizará el grado en el que los resultados obtenidos por el proyecto que es sostenible a largo plazo, especialmente cómo los diferentes accionistas estarán a cargo una vez que el proyecto ha finalizado.

Estructura de la evaluación

Los paisajes terrestres tienen un apoyo de políticas locales y nacionales complejas, Organización comunitaria, la creación de capacidad, la selva tropical y los componentes de los medios de subsistencia. La evolución del objetivo común de estos propósitos en primer lugar se presentará una breve descripción narrativa de las estrategias implementadas. Se expondrá una presentación de los datos recogidos a través de las metodologías empleadas. Se continuará con una evaluación tras la producción de los debates del grupo central, las entrevistas informantes claves y la observación del campo. Dicha evaluación se centrará en los logros del Proyecto en términos de eficacia, eficiencia, pertinencia, impacto y sostenibilidad.

Metodología utilizada en la evaluación

Observación directa. Los evaluadores harían una observación a la reforestación del paisaje terrestre y marino

Realizado por la OP en colaboración con la Fundación Haribon.

Este método también requiere la atención del evaluador en cada interacción con los entrevistados, el personal y el ambiente de la comunidad. De este modo, la observación directa influiría.

En la perspectiva el principio de los evaluadores en términos de desarrollo, eficacia y en aspectos de participación de la comunidad en el proyecto.

Entrevista a los principales informantes.

Una de las personas mejor informadas sobre el proyecto es el personal local.

Plantilla local Gran cantidad de información, datos y la evaluación procederán de ellos, ya que los mismos implementaron y supervisaron de forma directa el proyecto. Son el enlace de verificación entre la evaluación del evaluador

y la comunidad del proyecto. Además, las entrevistas con las unidades del gobierno local (UGL) y el Departamento de Medio Ambiente y Recursos Naturales (DENR) serán de ayuda para evaluar la eficacia y la eficiencia del proyecto a nivel de gobierno ya que puede afectar al desarrollo, la gestión y la implementación de la política del gobierno.

Debate del grupo focal

El impacto de dicho proyecto puede ser directamente evaluado según las respuestas y sentimientos de la comunidad sobre los procesos y resultados. Este método determinará si el proyecto se adecúa a las necesidades de la comunidad y si conlleva cambios positivos entre sus vidas. Se verificarán también los datos, la información secundaria y la evaluación del personal y la evaluación y observación del evaluador.

Condiciones y límites del estudio

Dicho estudio intentará establecer los logros de los proyectos de los paisajes terrestres y marinos. Se centrará especialmente en la revisión de estrategias en multi-accionistas participativos del gobierno de los recursos de la tierra y el mar. Varios factores se pueden considerar como limitaciones en la recopilación de datos. Lo primero es la escasez de tiempo del programa en la conducta de la investigación y el proceso de escritura. Tan solo había dos días para conducir la investigación del campo en comunidades distantes entre sí. Otro factor restrictivo era la barrera del idioma. La mayoría de los datos utilizados en la interpretación de los resultados se exponía a través de los debates del grupo central y las entrevistas informantes claves que se realizaron en el idioma de la zona. La información valiosa se les puede haber escapado a los investigadores durante la traducción de las conversaciones en Cebuano y los dialectos de Filipino. Además, los traductores pueden haber considerado algunos datos de menor relevancia y por lo tanto no los aportaron.

Este estudio se realizó aproximadamente en nueve (9) meses tras la finalización estipulada del proyecto. Un periodo de tiempo tan largo en realidad puede jugar a favor o en contra del proyecto. Las verdaderas fortalezas o debilidades de las intervenciones se manifiestan de forma clara después de la finalización de un proyecto.

Capítulo 1: Descripción de las intervenciones

Los objetivos del proyecto GLS para proteger la selva tropical en peligro de extinción y las zonas costeras en las

Filipinas. Los límites del proyecto para conservar y reducir la deforestación y la degradación de los paisajes marinos y terrestres de gran riqueza en Surigao del Sur. Las zonas de preocupación son los municipios de Cagwait, Tandag, Lanuza y Cortes. Desde el proyecto se aprecia la integración de efectos tanto la degradación de paisajes terrestres como marinos, en colaboración con la Fundación Haribon, que planifica e implementa actividades o intervenciones que pueden ayudar en el logro de un desarrollo integral sostenible en las comunidades del proyecto.

Coordinación con las instituciones gubernamentales y no gubernamentales. Todo comienza con la entrada formal en la comunidad. Antes de que un proyecto pueda alcanzar sus objetivos, la coordinación adecuada con las UGL y las OP es importante por la legalidad y la seguridad. Además, estas instituciones serán de ayuda en la identificación de los objetivos del proyecto, en la implementación de las actividades y en la obtención de resultados. El equipo GLS diseñó y estableció MOA de acuerdo con los municipios incluidos en su zona de interés. Estos objetivos fundamentalmente MOA para proporcionar el GLS, junto con la Fundación Haribon, una colaboración jurídica con las instituciones locales para la implementación de la conservación y protección de las actividades del proyecto entre las que se incluyen la supervisión y la sostenibilidad. Los mencionados MOA con diferentes municipios sirvieron como factor motivador para las instituciones locales para así implementar sus ordenanzas y cumplir con las políticas nacionales en la conservación y protección del medio ambiente. Dichos acuerdos se convirtieron en la guía sobre cómo, cuándo y en qué grado de ayuda y apoyo se espera de estas instituciones. Como parte de la estrategia de la organización comunitaria, la fundación fue capaz de fomentar la colaboración con las OP existentes en la zona. Estas OP son un recurso muy importante ya que son la fuerza más factible para llevar a cabo el programa, incluso después de que el proyecto de la fundación haya finalizado. Otra estrategia se construía con vínculos con otras unidades no gubernamentales locales (ONG). Esta es una manera de reunir a un campo más amplio de habilidades, recursos y conocimientos técnicos para hacer frente con mayor eficacia al reto de potenciar a que la gente actúe.

NAMANAKA, por ejemplo, con la ayuda de Haribon, podía tener una conexión con Tambuyog para financiar el proyecto que GLS comenzó. Un gran esfuerzo en coordinación y colaboración creará una gran diferencia en la ejecución del proyecto.

b. Valoración biofísica. El proyecto comenzó con un estudio de referencia de la condición biológica y física de las zonas de las que se trate. Junto con el estudio socioeconómico, este método sería la base del proyecto de cómo realizar (procesos y actividades) y conseguir los objetivos específicos (cantidad y calidad).

Dicho estudio estaba dividido en ocho variables diferentes: Lugar, descripción, vegetación, cobertura del suelo y uso del suelo, clima, tierras, agua/ hidrología, recursos minerales, atracciones naturales y riesgos naturales. El estudio fue realizado en dos cordilleras, el monte Hilong-Hilong y el monte Diwata. El monte Hilong-Hilong tiene una vegetación de 469,561 hectáreas (34,5%) del total de la selva de la región de CARAGA. La cobertura del suelo se compone de bosque cerrado y abierto, plantaciones y manglares, matorrales, pastizales y agua continentales. El clima es de tipo II, temperatura seca pero con precipitaciones muy abundantes especialmente desde noviembre hasta abril y temporada de lluvias durante todo el año. Los distintos tipos de suelo son muy pronunciados en la zona pero el predominante es el Matho clay que comprende entre un 50 y un 90% de la superficie total, respectivamente. Por otra parte, la fuente predominante procede en su mayoría de la cuenca del río Agusan que suministra a los municipios que rodearon a la montaña.

También hay ocho viviendas en la minería con 24.827,487 hectáreas. Y hay siete atracciones naturales principales que incluyen cuevas, santuarios marinos, bosques, cascadas y playas. Los peligros naturales son inevitables para cualquier lugar y la localización geográfica de la provincia es propensa a los derrumbamientos y a las inundaciones. Además, es muy susceptible a los tsunamis y a los terremotos, aunque rara vez se producen tifones.

El monte Diwata, localizado en el sur del monte Hilong-Hilong, tiene una superficie total de aproximadamente 53.128,77 hectáreas. Como el monte Hilong-Hilong, las comunidades en dicha área tienen un clima de tipo II. El 40% del total de los tipos de suelo es Matho y el lugar es muy propenso a tsunamis y terremotos. Las zonas del monte Diwata son el hogar de atracciones impresionantes tales como el pico de las montañas, amplios valles, cuevas, cascadas, lagos y playas.

c. Valoración socioeconómica- una evolución del status socioeconómico de la comunidad es necesario para realizar intervenciones y actividades apropiadas para conseguir los resultados. Los datos recogidos y recopilados se clasifican en tres variables: servicios sociales, modo de transporte y actividades de sustento.

Básicamente, el equipo recopiló casi la misma información en todos los municipios que en ambas cordilleras. Los medios de transporte son vehículos con tres ruedas, jeepneys, autobuses y habal-habal (motocicleta simple). Los centros de salud son accesibles para las personas y cada barrio

tiene colegios de educación primaria incluyendo la comunidad IP (Sitio Hitaub en Awasain). Los centros de educación secundaria se distribuyen en los municipios y se establecen pocas universidades. Por otra parte, las actividades de sustento engloban desde la agricultura, la pesca, y la minería y los conductores del transporte público.

d. Fortalecimiento institucional - Los seres humanos son el recurso más importante. El éxito es más satisfactorio cuando trae efectos positivos para las comunidades. Los recursos disponibles son más utilizados y maximizados cuando las comunidades son las que iniciaron las actividades. De este modo, el proyecto garantizaba que las inversiones significativas se dedicaran a esta intervención. Se realizaron varios cursos y seminarios con la población seleccionada con el fin de crear conciencia sobre la importancia de proteger el medio ambiente, desarrollar sus habilidades y añadir sus conocimientos. Dichos cursos y seminarios son muy beneficiosos para ellos, especialmente en el fortalecimiento de su grupo y en la creación de vínculos con las unidades gubernamentales y no gubernamentales. Estas intervenciones varían de Orientación de Ecología Básica, Identificación del Proyecto, Evaluación de Recursos Participativos, Planificación del Proyecto y Evaluación de Supervisión. Estudio de Viabilidad del Comportamiento, Selva tropical y Agroforestales, Gestión de Organización básica, Gestión Financiera, Sistema de Políticas y Procedimientos y Vínculo de Creación. Las comunidades también recibieron formación específica de sustento de sus intereses y apropiado para su ecología.

e. Subsistencia. El desarrollo sostenible no se lograría si realmente se ignoran las necesidades inmediatas de la comunidad. Esta es la razón por la cual la mayoría de los trabajos de desarrollo que incluyen componentes de subsistencia para alcanzar el éxito. También es un medio de alentar a las personas para que apoyen el programa que finalmente allanará el camino a un mayor compromiso para la sostenibilidad sin esperar ningún tipo de recompensa a cambio. En la parte de GLS, el equipo recomienda a las comunidades establecer las subsistencias sostenibles y con el medio ambiente. En la actualidad, las comunidades practican jardinería biointensiva, turismo sostenible y bunsod (jaula marina comunitario) como fuentes adicionales de ingresos para las familias y Pos. La agricultura Abaca se prevé que crezca cuando los participantes propaguen árboles jóvenes y empezaron a retomar la inversión en dos años. La agrosilvicultura se espera obtener una gran producción en cinco años. Todos estos equivalen a un mayor ingreso nacional.

f. La repoblación de la selva tropical. Un modo de conservar la selva tropical es la repoblación de la selva tropical, lo que implica la plantación de árboles que son indígenas y nativos de la zona para no distorsionar el ciclo de alimentación y el hábitat natural de la vida silvestre. Haribon, como una organización medioambiental, dedica sus programas sobre el medioambiente en la selva tropical para restaurar lo que se pierde en la característica ecológica de las Filipinas. Los objetivos del proyecto de GLS para tener 100 hectáreas reforestadas, tanto en las zonas altas como en las marinas. Las diferentes estrategias se llevaron a cabo para alcanzar este objetivo: El DENR local de Cagwait aprobó la estrategia de recaudación de fondos de Haribon en el que cada marca del pulgar publicado en los carteles indicados se equipara a una planta de semillero que cuesta P.25.00. Otro es el punto de acuerdo entre Pos y la Fundación Haribon en su subsistencia de abaca donde el coste total de

abaca se divide en PhP25.00 para obtener el número de árboles para obtener el número de árboles que se plantarán en zonas determinadas. Esta iniciativa de reforestación se inclina hacia el logro de la riqueza restaurada natural del país y el desarrollo de las vidas de las personas y atender las necesidades futuras de la generación venidera.

Chapter II:

Metodología centrada en las discusiones de grupo

Se facilitaron discusiones de grupo centrado con organizaciones de cuatro personas procedentes de los cuatro municipios donde se implementaron los proyectos de los Paisajes Terrestres y Marinos. La siguiente tabla resume la información obtenida de los cuatro grupos que participan en el proyecto.

Organización de las personas	Municipio	Participantes
LAFFA	Cagwait	6
ISSA	Tandag	4
NAMANAKA	Lanuza	9
KAAMPAKA	Cortes	8

Capacidad de organización. Los encuestados por el GDD forman parte de los cuatro municipios de Surigao Del Sur. Los participantes procedentes de Cagwait y Tandag son todos granjeros mientras los que proceden de Lanuza y Cortes son mayoritariamente pescadores. Los miembros de la organización por lo general proceden de barangay, la unidad más pequeña del gobierno en las Filipinas. NAMANAKA, el grupo procedente de Lanuza, es una alianza de 14 Pos procedentes de varios municipios. Algunos granjeros y Pescadores de estos grupos aliados también participan en la formación de la capacidad a excepción de los proyectos de subsistencia. Las organizaciones están formadas tanto por hombres como por mujeres agricultores, que tienen igualdad de oportunidades para ocupar cargos directivos. De hecho, los líderes de ISSA (Ihawan Spring Stakeholders Association) en Tandag son en su mayoría mujeres.

Dichos grupos han existido antes de convertirse en socios de la Fundación Haribon. Por ejemplo, LAFFA (Asociación Agroforestal La Purísima) se organizó en el año 2000 y ISSA en 2006, tanto con los esfuerzos de facilitación por una unidad del gobierno local, la Oficina de Recursos Naturales y Medio Ambiente en el Municipio (con sus siglas en inglés MENRO) para LAFFA el Distrito Water Tandag para ISSA. Los cuatro grupos tienen un sistema activo de líderes y comités encargados de las finanzas, la supervisión y la evaluación, la jardinería biointensiva, la agrosilvicultura, la reforestación/agrosilvicultura y los cuidados. Estos comités se llevaron a cabo según el proyecto GLS. Los responsables y los representantes del comité indicarían que reciben un mínimo de formación en sus respectivas funciones.

Es un intento de reconstruir lo que constituyó el programa de formación basado en los debates con los participantes de FGD: Evaluación de Recursos de Participación, Orientación Ecológica básica, Identificación de Proyectos, Realización de un Estado de Viabilidad, Proyecto de Planificación de Supervisión y Evaluación, Selva Tropical y Agroforestales, Gestión de Organización básica, Gestión Financiera, Sistemas de políticas y Procedimientos y Vínculo de Creación.

Se realizó también mayor formación específica en relación con las competencias necesarias para las estrategias específicas. Los miembros se formaron en el compostaje, la preparación de paisajes salvajes y la creación de viveros, el cultivo de contorno, la fabricación de jabón, la preparación de jaulas de peces...

La coordinación con los organismos del gobierno nacional como el DENR, el Departamento de Agricultura (DA), El Departamento de Comercio e Industria (DTI) y la Comisión Nacional de Pueblos Indígenas (CNPI) se llevó a cabo durante todo el proyecto. Estos organismos públicos aportaron sus conocimientos técnicos, información, comercialización de los productos o, en algunos casos, incluso compartir el coste en algún tipo de formación. El apoyo y la coordinación con los alcaldes municipales y los tenientes alcaldes, el ayuntamiento de Sangguniang Bayan, la Oficina de Recursos Naturales y Medio Ambiente en el Municipio (MENRO), el Plan municipal y la Oficina de Desarrollo (MPDO), la oficina del distrito local water y los Consejos de Desarrollo de Barangay (BDC) se aprovechaban. El proyecto también aprovechó las oportunidades de vinculación con otras organizaciones de desarrollo como el programa Green Mindanao, el PhilGerFund, El Programa de Desarrollo Rural de Mindanao (PDRM), y Tambuyog, una ONG de defensa contra la minería.

La vinculación con otras unidades del gobierno local y con organismos gubernamentales les otorga el reconocimiento legal y la realización de tareas para servir a la comunidad. LAFFA, por ejemplo, colabora en el mantenimiento de la vía pública y del sistema de drenaje, debidamente autorizada a través de un memorándum de entendimiento entre la organización y el gobierno local. Otro resultado concreto de estas relaciones es la promulgación de políticas locales para la gestión sostenible de los recursos naturales, la formación y la delegación de encargados del mar, el apoyo a la formación de miembros de la organización, el apoyo financiero y la financiación del proyecto. Un claro ejemplo de la importación de crear vínculos aquí es que la ISSA ha sido recientemente galardonada con una subvención de 250.000 pesos filipinos procedente de la MRDP por su proyecto de plantación de bambú gigante a través de una propuesta por escrito y presentada por sus miembros a los organismos. Otros participantes como la Organización de base también se encuentran en el proceso de solicitud de fondos de la subvención en el mismo programa.

Los anteriores comentarios de la FGD indican un número de puntos. En primer lugar, la Organización de base que participan es estable y capaz de finalizar el proyecto. Tienen un sistema de responsables seguros del funcionamiento. Una característica importante de madurez de la organización observada aquí es la distribución de funciones, realizadas a través de la distribución a los comités. La Organización de base manifiesta un gran sentido de la propiedad comunitaria de sus proyectos, al ver la máxima visibilidad en KAAMPAKA, donde la comunidad se turna para ayudar a proteger su santuario marino y sus jaulas de peces (*bonsod*), donde los pescadores cultivan plántulas de mangle en viveros improvisados en su patio, y donde las mujeres en algún momento incluso se unieron a la vigilancia de las jaulas de la comunidad. Esto también fue evidente en ISSA, que logró convencer al Departamento de Medio Ambiente y Recursos Naturales para utilizar los árboles autóctonos para la reforestación. Este sentido de propiedad indica que el proyecto responde a las necesidades específicas de la comunidad. También se puede atribuir al enfoque altamente participativo del proyecto GLS, con la Organización en base realizando sus estudios de viabilidad y planificación de sus proyectos. La participación en la planificación es muy importante porque el desarrollo es un producto del aprendizaje mediante la participación en el proceso de planificación (Ackoff).

Subsistencia. Los proyectos de subsistencia de la PO en el proyecto GLS son la fabricación de jabón, la jardinería biointensiva, el cultivo de abacá y agroforestales. Algunos criterios utilizados en la selección por la comunidad fueron: El producto debería ser fácil de fabricar; se utiliza en los hogares y por ello es fácil de vender, la disponibilidad de las materias primas,

mínimo de puesta en marcha de los fondos. POs en Cagwait (LAFFA, NKC), Tandag (ISSA), Lanuza (SIHAG) y Cortes (KAAMPAKA) emprendieron la fabricación del jabón.

También se establecieron jardines biointensivos en Cagwait y Tandag. Dichos jardines utilizaban fertilizantes orgánicos. El personal de Haribon enseñaba el compostaje y otras técnicas ecológicas. Para aquellos que entraban en el jardín, la idea era producir alimentos para el consumo interno y así ayudar a las familias a ahorrar en gastos de alimentación. La agricultura del abacá comenzó en Cagwait y Tandag, con 325 miembros proporcionados por la Fundación Haribon para cada miembro. Como pago, cada miembro plantó 250 árboles equivalentes al coste de las plantaciones.

Se llevaron a cabo el establecimiento, la gestión y la cosecha del abacá. Parte de la ayuda de la Fundación Haribon es la prestación de cada PO de una máquina de extracción utilizada en el procesamiento inicial de las fibras de abacá. Cada grupo plantó 2.004 árboles como pago por la maquinaria. A un equipo se le envió a Leyte para aprender cómo mantener la máquina de extracción.

El 40% de la parcela asignada a los miembros procedentes de las tierras otorgadas a la OP a través del contrato de gestión es para la agrosilvicultura. Los árboles frutales como el rambután, los lanzones, el durián, el mangostán y otras frutas tropicales en su mayoría se cultivan aquí. El abacá también se cultiva aquí. Dado que la mayoría del terreno es inclinado, el personal de Haribon les enseñó a los miembros los cultivos de contorno.

La elección del abacá parece adecuada. El ámbito municipal y el director de recursos naturales (MENRO) en Cagwait afirmaron que el abacá es un producto agrícola del sur de Surigao según la campaña del gobierno One Two One Product. Por lo que entonces es probable conseguir apoyo para las infraestructuras, para el desarrollo y para la comercialización. Los árboles frutales, aunque todavía faltan varios años para obtener rendimiento, se puede conseguir ya que la provincial no experimenta tifones como en las regiones del norte del país. Los criterios para la elección de la fabricación del jabón como un proyecto son acertados. De hecho, todos los grupos informan de que han logrado vender sus productos. El jabón fabricado por las mujeres de Tandag fue elegido para una exposición para la feria de la provincia por el Ministerio de Comercio e Industria.

Dicho esto, el principal impacto del componente de subsistencia del proyecto se hará notan en al menos dos años, cuando los agricultores comiencen a cosechar y vender fibras de abacá y cuando los árboles den frutos.

Para KAAMPAKA en Burgos, la Fundación Haribon suministró a la PO con jaulas de peces (**bunsod**) las materias a cambio de que la organización plantase 2.752 árboles jóvenes de mangle.

Repoblación de la selva tropical y agrosilvicultura Las tierras asignadas a la OP para la plantación están dotadas con un contrato de administración de la comunidad (CAC). Por ejemplo, el CSC para LAFFA lo recibió de vuelta en 1997, según los encuestados de la FGD. Cada miembro de la organización aporta mucho, el 60% de dichas necesidades tienen que ser para la regeneración del bosque o el enriquecimiento y el restante (40%) para la agrosilvicultura. Las especies autóctonas de árboles se plantan en las zonas de reforestación o enriquecimiento percibido por los miembros alrededor de los árboles madre mientras que mangostán, durián, rambután, lanzones y cítricos en su mayoría procedentes del Ministerio de Agricultura se intercalan en el 40% restante de las tierras.

Un comité de enfermería de cada comunidad asegura que exista una población de plántulas sanas. En su mayoría están plantados en las zonas de gestión, pero en algunos casos,

también se puede vender para proyectos de plantación de árboles locales. Es necesario un suministro amplio y constante de plántulas para que la comunidad esté dispuesta a cumplir con la asignación masiva de plantación de árboles para los proyectos financiados por donantes. Los miembros necesitan mantener la plantación, especialmente para controlar el crecimiento de la hierba por año. La organización necesita reemplazar árboles jóvenes muertos. La siguiente tabla resume las CSC de cada PO.

Peoples´ Organization	Contrato de administración de la comunidad asignada (en hectáreas)
EPASAKA	350
ISSA	706
LAFFA	10
KAMMPAKA	500 (mangle)

La fuerza de la forestación de la lluvia y el componente agroforestal del proyecto GLS está en sus representantes más importantes, la PO que afirmó de forma categórica en una serie de situaciones la importancia de proteger el medio ambiente y la renovación de los bosques. La selva tropical aparentemente no comienza con la plantación, sino con una creencia. La recopilación de los wildlings procedentes de loa árboles madre, cavar, plantar en macetas y luego cuidar de ellos en un vivero parece más complicado y difícil de lo que conseguir plántulas de caoba procedentes de DENR. Pero es donde la originalidad y la sabiduría de la mentira de la tecnología. Los árboles de la selva tropical son árboles autóctonos, como narra, lauan rojo y otras dipterocarpaceas. Dicho enfoque últimamente nutre la tierra y recrea el hábitat original que sustenta la vida de la fauna. Con este enfoque, en el proyecto se plantaron más de 100 hectáreas en menos de tres años. ISSA construyó un vivero de dos plantas para los **wildlings**. También se las arregló para convencer a los funcionarios del DENR de que la plantación de wildlings es la tecnología más apropiada. El DENR en la provincia ya practica la reforestación mediante la plantación de **wildlings**.

Valoración de los recursos La valoración de los recursos se refiere básicamente al concepto de fijación económica de los valores de los recursos naturales y los servicios ambientales, incluyendo aquellos que normalmente no se explican por el mercado como los usos indirectos y los beneficios (Recursos, Medio Ambiente y 12 Centros Económicos para Estudios, Inc., REECS, 2011). Un estudio de este concepto es muy esencial, ya que señala el uso de la tierra y del mar y la percepción de la gente sobre los usos de los recursos naturales. Este estudio sería la base para la organización o las personas para así determinar las preocupaciones medioambientales que deben abordarse de inmediato y se deben resolver. También permite al grupo determinar el nivel de conciencia de las personas a la importancia de valorar los recursos y minimizar el impacto perjudicial para la tierra y el uso de recursos mineros. El estudio de evaluación de recursos llevado a cabo por el proyecto identifica que hay al menos un uso masivo de la tierra y de los recursos marinos en cuatro municipios de Surigado del Sur. Dicho estudio averiguó que el uso de la tierra está en su mayoría destinando a la tala, a la agricultura que incluye el corte y la quema y a la minería mientras que la pesca es para su uso marino. Estas actividades humanas anteriormente mencionadas contribuyen a la destrucción y degradación del hábitat. También se encontró que las personas tienen un nivel mínimo de conciencia de los posibles efectos perjudiciales de sus actividades. La preocupación más alarmante es la deforestación del paisaje y el agotamiento del medio ambiente marino debido a las actividades mencionadas. Para evitar la extinción de los paisajes terrestres y marinos, la

organización en coordinación con las instituciones locales presentó la selva tropical como una forma de combatir el problema. También está dirigido a PO y a las federaciones PO cuya capacidad de construir es capaz de ofrecer la defensa para alcanzar el nivel de aldea, donde se encuentran estas PO. En la actualidad, los miembros de PO y algunos de los miembros de la comunidad tienen un mayor nivel de conciencia sobre la necesidad de proteger el medio ambiente. Se reforzó la campaña de un buen gobierno medioambiental local debido a las ordenanzas aprobadas. Y lo más importante, existe un incremento de la zona de paisaje reforestado y un entorno marino protegido y una disminución de la destrucción del hábitat. En la actualidad la federación de PO (NAMANAKA) está presionando para la gestión del control de las empresas mineras de la zona. Los medios de vida sostenibles y respetuosos con el medio ambiente también se introducen para las necesidades diarias y para cubrir la pérdida de beneficios económicos de las actividades de la degradación de las actividades humanas. Los resultados antes mencionados muestran que el estudio proporciona la adecuación de las acciones a las cuestiones del medio ambiente locales. También proporciona la base para la validez de la política y las recomendaciones que apoyarán los resultados deseados. Además asegura que la comunidad será los interesados directos en el proyecto que permitirá la maximización de los recursos y la sostenibilidad del proyecto, incluso sin el apoyo externo. A través del estudio, las decisiones necesarias, concretas e inmediatas y las acciones se realizaron para que evite un mayor coste y las asignaciones de recursos. Del mismo modo, fortaleció la asignación del uso de tierra efectiva y sostenible; los instrumentos de desarrollo económicos explorados y probados tales como la transferencia de la tecnología y el uso de lo que está contextualizado en la comunidad; fomentar la planificación de los recursos intensivos y sostenibles y gestionar el plan de LGU y la determinación de las multas apropiadas y las penas para aquellos que incumplan ciertas leyes y ordenanzas del medio ambiente. Estas acciones son muy valiosas para proteger y restaurar lo que la selva tropical tiene en peligro de extinción y el medio ambiente marino en la provincia. La pertinencia de las acciones, en la actualidad, muestra que los objetivos definidos y los resultados que se obtuvieron y ofrece un impacto positivo y un campo en las vidas de las personas.

Política de promoción. En el centro de protección del medio ambiente las condiciones son las que definen cómo nos relacionamos con nuestros recursos naturales. La política se puede describir como un conjunto de decisiones que están orientadas hacia un objetivo a largo plazo o para un problema particular (Organización de la Alimentación y la Agricultura). Estas decisiones se aplican a toda la jurisdicción de la entidad del gobierno al promulgar la decisión número 13. El proyecto GLS reconoció abogar por la creación de políticas que orientan el uso de nuestros recursos naturales para asegurar su sostenibilidad y la diversidad a nivel local y nacional. A nivel nacional, el proyecto tomó la iniciativa en su oposición a una Ley de Gestión Forestal Sostenible de 2009 (SB3425) de que los grupos de medio ambiente se encuentran incapaces de dar prioridad a la protección de áreas de biodiversidad, la restauración forestal y la participación comunitaria en la gestión de los recursos forestales. Haribon comunicó estos inconvenientes a los senadores y propuso una ley más amplia de ordenación forestal. En el Congreso una política es el Proyecto de Ley de Recursos Forestales (HB3485). El proyecto de ley pide para demostrar la participación multisectorial de todos los participantes de forma directa o indirecta, la creación de continuas cuencas hidrográficas y la priorización de la reforestación. Un proyecto de ley es casi idéntico al que se presentó también en el Senado en la que Haribon tomó parte activa en cuanto a presentación de enmiendas. La organización se impuso para dejar de lado una ley forestal propuesta menos amplia. Ambos proyectos de ley se esperan ampliar y hacer más efectiva la protección de las selvas tropicales restantes, las zonas de diversidad biológica y garantizar la participación de las comunidades. La política compleja para el proyecto a nivel local se dio cuenta incluso con mayores logros. El programa de Gestión de Recursos Acuáticos y las Industrias Pesqueras del municipio de Tandag se estableció durante el ciclo del proyecto. Define la política de seguridad alimentaria y la sostenibilidad de

los recursos a nivel local. El proyecto también tuvo un papel activo en la promulgación de una ordenanza en Tandag y Cagwait sobre el Plan de bosque y uso de la Tierra, que adopta el centro de la Zona Total de Captación, que hace hincapié en el vínculo indisoluble que existe entre el medio ambiente terrestre y marino. Una entrevista con los funcionarios de medio ambiente municipal y recursos naturales y un funcionario de planificación municipal y desarrollo acordaron que la ordenanza que se aprobó también por otros municipios a lo largo de la Bahía de Lanuza define el futuro de la armonización del uso de la tierra y del mar, lo que eventualmente dará lugar a la protección, enriquecimiento y restauración, incluyendo el desarrollo de las comunidades.

Capítulo III: Criterios de Evaluación y factores de desarrollo

EFICACIA

La documentación del proyecto muestra que se logró el 12% de regeneración de coral durante el periodo de dicho proyecto. Dos entrevistados durante las entrevistas mencionaron que las observaciones de la Wattled Broadbill (*Eurylaimus Steerii*), conocido localmente como **Tukat**, ha aumentado la especie emblemática de las zonas de conservación en cuestión. Esto se puede atribuir a la mejora en la retención de la cubierta forestal existente. Los datos de la base de datos y la información después de la finalización del proyecto indican que no existe una nueva barrera y no se ha quedado durante la duración del proyecto.

El componente de la selva tropical del proyecto alcanzado por los participantes PO es al menos de 100 hectáreas durante el final de los dos últimos años del periodo del proyecto. ISSA el PO procedente de Tandag contribuyó alrededor de 28 hectáreas a esta cifra, sin embargo, esto sigue siendo una mera fracción de su zona de gestión de la comunidad de 706 hectáreas. Los datos no se incluyen en las zonas repobladas por la población general. Por ejemplo, un miembro del consejo de barangay en Cagwait informó que después de la obra de teatro de la Fundación Haribon, la educación primaria, secundaria y estudiantes universitarios en el municipio también se embarcaron en las actividades de plantación de árboles en varios lugares del municipio y también han participado en la plantación de árboles a lo largo de las carreteras municipales y provinciales.

La PO participante en Cortes ha replantado 33 hectáreas de manglares en un periodo de dos años y actualmente protege a las zonas del santuario marino. Seis guardianes del mar encargados se turnan en la vigilancia de las zonas incluido el proyecto de restauración de manglares cercanos.

Estos logros indican que, efectivamente, el objetivo específico se puede lograr a través de las estrategias adoptadas por el proyecto GLS.

EFICIENCIA

El proyecto ha detallado los medios de implementación de dicho proyecto. Las actividades, desde la encuesta biofísica hasta las series de programas de formación y etapas de implementación son lógicas. Están ordenadas de tal manera que la formación previa prepara la etapa para el siguiente. La alta participación de la población contribuyó en gran medida a la eficacia del proyecto. Los recursos se maximizaron y por lo tanto se espera que la acción de ellos también se cumpliera, Y las estrategias de creación de redes sin duda trabajó mucho a favor de los objetivos. La alta participación de muchas partes interesadas (PO, administraciones locales (por sus siglas en inglés LGU's), agencias de gobierno, otras ONG, organizaciones de propiedad intelectual) llevó a agentes clave a la promulgación del memorándum de acuerdos, políticas locales y planes de uso de tierra y enfoques.

Es importante señalar que basado en la investigación del campo, el proyecto alcanzó más PO que lo establecido en el proyecto debido a la alianza de miembros de las organizaciones participantes. Los miembros de la alianza fuera de los lugares de destino solicitaron su inclusión en la capacidad de formación que satisface las necesidades generales. Por ejemplo, los miembros PO de NAMAKA que no se encuentran dentro del ámbito geográfico del proyecto fueron capaces de formar y sustituir guardias de mar, asistir a la preparación del estudio de viabilidad, la selva tropical, la preparación de plántulas, la formación en derecho ambiental y la orientación ecológica básica. Los pueblos indígenas también se han beneficiado de la misma formación.

La elevada participación de las personas que trabajan para reducir la deforestación y la preservación de los paisajes biológicamente ricos indican que las actividades de sus necesidades son por lo tanto apropiadas. La formación también prestó apoyo a la causa de los pueblos indígenas que desean adquirir su propio certificado de título de dominio ancestral.

PERTINENCIA

El objetivo y los problemas van inextricablemente unidos. La deforestación y la degradación de los paisajes biológicamente ricos tienen raíces socio-económicas, deficiencias en la política y carecen de la sinergia de los representantes. El proyecto GLS con una red adecuada puesta a punto, las defensas de las políticas, las campañas de sensibilización, los proyectos de generación de ingresos y sostenibilidad son medidas para asegurar el cumplimiento de los objetivos.

La protección de la tierra y los paisajes marinos en peligro de extinción es una necesidad urgente de Filipinas y una prioridad actual, el país es una conservación "punto caliente". La cubierta de bosques prístinos valiosos y el frágil medio ambiente marino disminuyen cada día, teniendo con ellos extrañas formas de vida.

En este contexto, la protección de los bosques tropicales en peligro de extinción y las zonas costeras en las Filipinas es muy justificable.

IMPACTO

El proyecto GLS proporciona efectos positivos tanto para las personas como para el medio ambiente. En el paisaje y en el entorno marino de dos lugares de montaña se ha observado y validado que hay una mayor superficie de selva tropical y de bosque de manglar en dicho lugar. Los agroforestales en diferentes árboles frutales se plantaron a lo largo de la base de la pendiente y al pie de la montaña, no sólo allanan el camino para construir y empujar hacia arriba la reforestación sino que también proporcionan beneficios económicos a las personas. La jardinería biointensiva también se introdujo y en gran medida consiguió apoyo de los hogares donde cada uno tiene un arriate de verduras y otras plantas en sus patios traseros. Por otra parte, la forestación de manglares se fortalece mediante el aumento de la superficie con árboles de mangle y la disminución de los acontecimientos de tala de árboles. Actualmente, en diferentes municipios PO continúa con la reforestación y la formación de zonas protegidas identificadas. Por otra parte, las PO son parte activa de la campaña sobre la importancia y los beneficios de proteger el medio ambiente y la reforestación de las comunidades especialmente en aquellas zonas en las que no están en gran parte afectadas por el proyecto. Además, para reducir la tasa de destrucción del hábitat, las actividades humanas poco amigables con el medio ambiente se sustituyeron por modos de vida sostenibles como el del corte y quema en la agrosilvicultura y la creación de estanques en bungsod o la comunidad de peces.

El aprovechamiento sostenible de productos forestales no madereros y los productos del mar proporciona ingresos adicionales a las familias con el apoyo de la reforestación. En la actualidad, hay dos actividades de subsistencia existentes (*bungsod* y BIG) y dos en potencia (agroforestales y cultivo de abacá) en las que las personas seleccionadas e iniciadoras se basaron en la capacidad organizativa de la PO. En este momento, la federación de la PO (NAMANAKA) en el lugar marino del proyecto seleccionó *bungsod* como una de las fuentes de sus fondos. El 50% de los beneficios obtenidos de la captura de pecas se otorga a la federación, mientras que el otro 50% restante corresponde a los miembros que supervisan el *bungsod*. Los beneficios obtenidos por NAMANAKA tienen un valor de 5,500.00 P y se utilizaron como capital de préstamo para los miembros. El crédito inicial era de 500 pesos y se pagaba con intereses. Esto fue repartido equitativamente a los miembros que solicitaron dicho préstamo. También se demuestra que la federación está empezando a establecer la estructura para supervisar la iniciativa de crédito. Esta actividad de subsistencia no es sólo en beneficio de una sola familia sino que también mejora las vidas económicas de los demás miembros. También abre el camino para el conocimiento nuevo y adicional acerca de la financiación para los miembros.

Por otra parte, BIG ayuda a cada hogar a ahorrar porque en vez de comprar ciertas plantas nacionales en el mercado, la familia sólo recogería algunas de sus necesidades diarias de sus patios traseros, por lo tanto, no se usaba o producía un mínimo de dinero. Además, también sirve como fuente de ingresos para algunas familias en cuanto a lo indicado en los datos provisionales, se produjo un incremento del 20% de la renta nacional en la última provincia de 2010. Se prevé que en el futuro la agrosilvicultura y el cultivo de abacá se beneficiarán de manera significativa de la vida económica de las personas. En cinco años, se espera que estas actividades de subsistencia incrementen de forma significativa los ingresos de las familias. La reforestación de la selva tropical, por otra parte, también se puede prever tantos los beneficios económicos como cada semilla que se sembrará en la montaña, proporcionará el 25% de contribución a las PO que apoyan el programa.

El impacto de GLS el pueblo realmente lo siente. Hubo cambios positivos que aclamaron los cambios positivos ocurridos en la actitud de las personas hacia el medio ambiente. Mirando hacia atrás a lo divulgado por los miembros de la PO durante los FGD dirigidos, tienen un valor bajo pensando en sí mismos cuando frente a los profesionales son solamente los agricultores y los pescadores. Pero desde que se dotaron con el conocimiento de desarrollo y técnico que les proporcionan la confianza necesaria para coordinar y crear vínculos con los profesionales y funcionarios del gobierno. Las PO también fueron capaces de crear proyectos propuestos y las ordenanzas a las oficinas locales para la protección del medio ambiente natural. Fueron capaces de fomentar el DENR y las administraciones locales para poner en acción algunas de sus políticas ambientales y ordenanzas. La asignación de fondos a las iniciativas de las PO en la protección del medio ambiente natural también se fortaleció. Como en el caso de NAMANAKA, el municipio de Cortes proporcionó 24.000.00 pesos por año. A través de la intensa campaña y sus vínculos, también se formularon las políticas locales, el consejo y los guardianes del mar representado para la protección sostenible del paisaje y del ambiente marino. Las medidas contra la tala ilegal y la pesca también se reforzaron para que proporcionase la disminución en el número de incidentes de dichas actividades. En pocas palabras, todos estos logros se alcanzaron gracias a la participación activa y al compromiso de las personas que fueron capacitadas intensamente y reconocidas por el proyecto y su equipo.

Sin embargo, los efectos negativos de un proyecto son inevitables. Siempre había riesgos a la vista y tenían que proteger el paisaje terrestre y marino. Uno de ellos es la amenaza a la seguridad en la custodia del santuario marino. Algunos grupos de Pescadores y madereros ilegales avisan con dureza o interactúan con los guardias del mar lo que a veces puede conducir a la agresión física o incluso la muerte. Por otra parte, a los guardianes del mar se les

recomendó no tener una confrontación hostil con las amenazas, sino ofrecer una negociación pacífica. Otro, otros grupos de interés como las familias que dependen de la tala, la pesca y la minería ilegal miran el proyecto como una iniciativa negativa de la fundación porque afecta en gran parte su producción económica y el consumo de sus mayores ingresos.

De acuerdo con la evaluación de la consecución de objetivos de la GLS, los cambios mencionados contemplan un fuerte impacto en las vidas de las personas en relación con la conservación del medio natural. El compromiso y el amor inculcado al medio ambiente entre las comunidades se muestran realmente en la forma en la que defienden y apoyan el proyecto. También ven como GLS no es un obstáculo para su desarrollo económico, sino un medio hacia la solución de problemas locales y del consumo de mayores ingresos sin poner en juego a la futura generación

VIABILIDAD/SOSTENIBILIDAD

El indicador clave para decir que un determinado proyecto tiene éxito es cuando es propio incluso sin el apoyo externo. Hasta el momento podemos decir que el GLS es sostenible. Existe una gran participación de las PO en la planificación, gestión y seguimiento del proyecto. Los miembros capacitados realmente sentían la necesidad de participar de forma activa en la consecución de los objetivos especificados, ya que son los que identifican y planifican las actividades que deben realizarse. A medida que el proceso continúa con más conocimientos, habilidades y con confianza adquirida, la mayor participación y la gran decisión a la continua campaña; construcción de redes; velar por la protección del medio ambiente y reducir la tasa de destrucción del hábitat. Además, las formas implementadas para lograr los objetivos están totalmente arraigadas. Esto significa que el proyecto no niega la cultura y las prácticas de las comunidades, especialmente los proyectos de investigación. En realidad, las tecnologías utilizadas en la realización de lo que han aprendido en los entrenamientos son los métodos tradicionales y contextualizados de las actividades forestales y la restauración del santuario marino. Se ha mostrado que las personas tienen el poder porque en lugar de que el proyecto sea el que proporcione nuevas tecnologías, la propia comunidad presenta una práctica ligada a la cultura que no cree que sea beneficiosa entre la vida y el medio ambiente. Fueron capaces de animar a DENR a adoptar la siembra de plántulas silvestres, especies autóctonas de los árboles. Además, el proyecto fue capaz de utilizar y aprovechar al máximo todos los recursos disponibles, especialmente los recursos humanos. En lugar de utilizar las tecnologías de fuera, el proyecto utilizó lo que ya es innato en la comunidad como la continuación y el desarrollo de la agricultura de abacá y de bunsod. Otro de los recursos humanos realmente se ha maximizado como son las que han implementado las actividades sin esperar retornos financieros dando un menor costo para el proyecto, pero con más resultados obtenidos.

También existe una igualdad de oportunidad para hombres y mujeres en cada municipio para participar en la planificación, gestión y seguimiento del proyecto. Ambos son activos en la implementación de las actividades diseñadas para garantizar la consecución de los objetivos especificados. Sin embargo, en términos de liderazgo, los hombres dominan las posiciones oficiales de cada organización, excepto de la AISS. Y si a las mujeres se les da la oportunidad de estar en una posición de líder, siempre será responsabilidad tradicional: secretaria. Más aún, según la observación del FGD llevada a cabo por NAMANAKA, las tareas realizadas por mujeres durante la reunión fueron las tareas tradicionales del hogar como cocinar, comprar en el supermercado y fregar los platos. No fueron capaces de unirse a la sesión ya que estaban ocupadas haciendo las tareas del hogar. En la formación de las zonas marinas protegidas, las mujeres no están autorizadas a hacerlo debido a las limitaciones de los atributos físicos. Los

estereotipos mínimos de género se muestran en la estructura organizativa de cada PO, excepto la ISSA.

El apoyo del gobierno local de forma específica a nivel municipal también es fuerte como las resoluciones municipales se han creado gracias a los esfuerzos de conservación de las comunidades: Resolución Municipal N° 115. Creación de la Tarea “Salva un Río” para Planificar, Integrar y Supervisar la implementación de todas las ordenanzas aplicables en los ríos y mares; Ordenanza Municipal N° 26 Series de 2009 “Ordenanza de gestión de recursos acuáticos y pesqueros”; Resolución Municipal N° 110 Series de 2010 declara el Flying Foxes conocido localmente como Kagi o Kabod como especies de emblemas para la conservación de Tandag, Suriago del Sur; Orden Ejecutiva 12 Series de 2010 Creación de las zonas marinas protegidas de Steward en el fortalecimiento y la gestión de las Zonas marinas protegidas de Cortés, la obligatoriedad de sus funciones y para otros fines municipales de la Ordenanza N° 03-10; Declarar el día 22 de abril como la Semana de la concienciación medio ambiental de la municipalidad de Cagwait; Resolución Municipal N° 50-10 Serie de 2010, declarando el Mindanao Wttled Broadbil como una especie de emblema para la conservación de Cagwait, Suriago del Sur, y de la gestión de recursos acuáticos y pesqueros.

El municipio de Tandag también estableció consejos para proporcionar la supervisión continua del sistema de protección del medio ambiente. Estos son el Equipo de Acción de Aplicación Especial y la Oficina del equipo de Gestión acuático y pesquero. Dichos equipos tienen la tarea de reforzar las actividades de promoción y seguimientos de las zonas marinas protegidas. Otra, una sección del Departamento de Agricultura, el Programa de Desarrollo Rural Mindanao financió 250.000 pesos para el proyecto de plantación de bambú gigante de Tandag como su iniciativa de reforestación. Por otro lado, NAMANAKA es capaz de fomentar la colaboración con Tambuyog, una ONG local que apoya sus esfuerzos de conservación de santuarios marinos. Dichas instituciones locales de apoyo sólo muestran que el proyecto es capaz de pararse y continuar, incluso si el proyecto de la Fundación Haribon se elimina. El proyecto crea conciencia hacia el público e inculca el precio el reconocimiento de lo esencial de la realización de acciones de bien de las iniciativas previstas para proteger y conservar el paisaje y los ambientes marinos.

A continuación se muestra el resumen en formato de matriz de estos hallazgos:

CRITERIOS DE EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA	EVALUACIÓN
RESULTADOS	<ul style="list-style-type: none"> - El proyecto alcanzó a más PO que lo estipulado en el proyecto debido a la alianza de los miembros de las organizaciones participantes. - La capacidad de formación entregó a más PO que se ocupan de las necesidades generales. - Capacitar y delegar guardianes del mar, asistir a la prestación del estudio de factibilidad, la forestación de la lluvia, la preparación de las plántulas, la formación del derecho ambiental y la orientación de la ecología básica. Los pueblos indígenas también se han beneficiado de la misma formación.
ACTIVIDADES	<ul style="list-style-type: none"> - El proyecto ha detallado los medios de implementación de dicho proyecto. Las actividades, desde la encuesta biofísica hasta las series de programas de formación y etapas de implementación son

	<p>lógicas.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Están ordenadas de tal manera que la formación previa prepara la etapa para el siguiente.
RECURSOS	<ul style="list-style-type: none"> - Los recursos se maximizan y por tanto las acciones procedentes de ellos se incrementaron. - Las estrategias de redes sin duda funcionaron a favor de los objetivos. - La promulgación de los acuerdos de memorándum, las políticas y los planes de uso del suelo locales y los enfoques. - La reducción de la deforestación y la preservación de los paisajes biológicamente ricos indican que las actividades satisfacen sus necesidades. - La formación también prestó apoyo a la causa de los pueblos indígenas que buscan adquirir su propio certificado de dominio ancestral.

CRITERIOS DE EVALUACIÓN ADECUACIÓN	DE DE	EVALUACIÓN
OBJETIVO GENERAL		<ul style="list-style-type: none"> - La protección de la tierra y los paisajes marinos en peligro de extinción es una necesidad urgente de Filipinas y una prioridad actual, el país es una conservación "punto caliente". La cubierta de bosques prístinos valiosos y el frágil medio ambiente marino disminuyen cada día, teniendo con ellos extrañas y endémicas formas de vida. - No hay ninguna amenaza real a las zonas biodiversas y a las zonas marinas protegidas.
OBJETIVO ESPECÍFICO		<ul style="list-style-type: none"> - El proyecto GLS era capaz de ofrecer medios de vida sostenibles a las comunidades, especialmente a los miembros de PO como el bunsod, el cultivo de abacá y la agrosilvicultura y la disminución de los incidentes de pesca ilegal, la tala y proporciona apoyo de control de gestión de la minería.
RESULTADOS		<ul style="list-style-type: none"> - El proyecto GLS con una red adecuada puesta a punto, las defensas de las políticas, las campañas de sensibilización, los proyectos de generación de ingresos y sostenibilidad son medidas para asegurar el cumplimiento de los objetivos.

CRITERIOS DE EVALUACIÓN IMPACTO	DE DE	EVALUACIÓN

<p>OBJETIVO GENERAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> - El proyecto GLS proporciona efectos positivos tanto para las personas como para el medio ambiente. - .La agrosilvicultura en diferentes árboles frutales se plantó a lo largo de la base de la pendiente y al pie de la montaña allanar el camino para construir y empujar hacia arriba la reforestación. - Los santuarios marinos están más protegidos ahora debido a la existencia de los guardianes del mar.
<p>OBJETIVO ESPECÍFICO</p>	<ul style="list-style-type: none"> - La reforestación de manglares se fortalece con el aumento de la superficie de manglares y la disminución de los acontecimientos de la tala de árboles. - Las PO en los diferentes municipios continúan reforestando y vigilando las zonas protegidas identificadas. - Las PO son parte activa de la campaña sobre la importancia y los beneficios de proteger el medio ambiente y la reforestación de las comunidades especialmente en aquellas zonas en las que no están en gran parte afectadas por el proyecto. - La tala y la quema se trasladaron a la agrosilvicultura y la creación de estanques de peques en bungsod o la comunidad de peces. - Los jardines biointensivos ayudan a cada hogar a ahorrar. - También sirve como fuente de ingresos para lagunas familias de los miembros de PO. Los productos de sus patios se venden en las casas cercanas. - La agrosilvicultura y el cultivo de abacá se beneficiarán de manera significativa la vida económica de las personas en cinco años. 20 - Se espera que estas actividades de subsistencia incrementen de forma significativa los ingresos de las familias. - Los cambios ocurrieron en la actitud de las personas hacia el medio ambiente. - El desarrollo y el conocimiento técnico le dieron la confianza de las PO para coordinar y establecer la vinculación con los profesionales y funcionarios del gobierno. - Las PO fueron capaces de crear y proponer proyectos y las ordenanzas a las oficinas locales para la protección del medio ambiente natural. - La intensa campaña y sus vínculos, también se formularon las políticas locales, el consejo y los guardianes del mar representado para la protección sostenible del paisaje y del ambiente marino. - Las medidas contra la tala ilegal y la pesca se han reforzado

	<p>también como resultado de una menor incidencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Todos estos logros se alcanzaron gracias a la participación activa y al compromiso de las personas que fueron capacitadas intensamente y reconocidas por el proyecto y su equipo. - El compromiso y el amor inculcado al medio ambiente entre las comunidades se muestran realmente en la forma en la que defienden y apoyan el proyecto. - Las personas ven GLS como un medio hacia la solución de los problemas locales y un mayor consumo de los ingresos sin poner en peligro a la generación futura. - Siempre había riesgos a la vista y tenían que proteger el paisaje terrestre y marino. Uno de ellos es la amenaza a la seguridad en la custodia del santuario marino.
--	--

CRITERIOS DE EVALUACIÓN DE VIABILIDAD/SOSTENIBILIDAD	EVALUACIÓN
OBJETIVO GENERAL	<ul style="list-style-type: none"> - El apoyo, que incluye la asistencia financiera, por parte del gobierno local de forma específica a nivel municipal es importante. - Como resoluciones municipales fueron creadas debido a los esfuerzos de conservación de las comunidades.
RESULTS	<ul style="list-style-type: none"> - GLS es sostenible. Existe una gran participación de las PO en la planificación, gestión y seguimiento del proyecto. 21 - Los miembros capacitados son parte activa en la consecución de los objetivos específicos, ya que son los que identifican y planifican las actividades que deben realizarse. - Hay una vinculación con posibles fuentes de apoyo y las habilidades para aprovecharlos. - Las formas implementadas para lograr los objetivos están totalmente arraigadas. Esto significa que el proyecto no niega la cultura y las prácticas de las comunidades, especialmente los proyectos de investigación. En realidad, - Las tecnologías utilizadas en la realización de lo que han aprendido en los entrenamientos son los métodos tradicionales y contextualizados de las actividades forestales y la restauración del santuario marino.
ACTIVIDADES	<ul style="list-style-type: none"> - Una igualdad de oportunidad para hombres y mujeres en cada municipio para participar en la planificación, gestión y seguimiento del proyecto. Ambos son activos en la

	<p>implementación de las actividades diseñadas para garantizar la consecución de los objetivos especificados. Sin embargo, en términos de liderazgo, los hombres tienden a dominar a excepción de ISA. Y si a las mujeres se les da la oportunidad de estar en una posición de líder, siempre será responsabilidad tradicional: secretaria.</p>
<p>RECURSOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> - El proyecto fue capaz de utilizar y aprovechar al máximo todos los recursos disponibles, especialmente los recursos humanos. - En lugar de utilizar las tecnologías de fuera, el proyecto utilizó lo que ya es innato en la comunidad como la continuación y el desarrollo de la agricultura de abacá y de bunsod. - Los recursos humanos realmente se han maximizado como son las que han implementado las actividades sin esperar retornos financieros dando un menor costo para el proyecto, pero con más resultados obtenidos. - El municipio de Tandag también estableció consejos para proporcionar la supervisión continua del sistema de protección del medio ambiente. - Una sección del Departamento de Agricultura, el Programa de Desarrollo Rural Mindanao financió 250.000 pesos para el proyecto de plantación de bambú gigante de Tandag como su iniciativa de reforestación. - Por otro lado, NAMANAKA es capaz de fomentar la colaboración con Tambuyog, una ONG local que apoya sus esfuerzos de conservación de santuarios marinos.

Capítulo IV: Conclusiones y Lecciones aprendidas

El gobierno y el desarrollo local de los paisajes terrestres y marinos logró el impacto significativo en la reducción de la destrucción de hábitats frágiles y se incrementó se forma significativa. También reunió el apoyo de los gobiernos locales para promulgar ordenanzas y ampliar el apoyo financiero a las organizaciones involucradas en el proyecto, Esto se logró mediante la participación activa de las personas en la planificación e implementación de las políticas de gestión ambiental. La creación de políticas fue apoyada por los programas de capacitación que las habilidades inculcadas entre la población local a adoptar tecnologías agrícolas alternativas y ecológicas. Las PO admitieron el aumento de confianza, el compromiso y la capacidad de derivados de la formación realizada a través del proyecto. Este logro aumenta la posibilidad de la sostenibilidad de los beneficios del proyecto y muestra la importancia de desarrollar las capacidades humanas para la realización de desarrollo a largo plazo.

La armonización de los recursos, las acciones y las políticas necesarias para la optimización del impacto del proyecto como se mostraba en los acuerdos sobre los bosques, el mar y el uso del terreno.

Recomendaciones

Recomendamos que un sistema de gestión de la información generada y utilizada por un proyecto se construya en los planes del proyecto. La información es tanto una herramienta como un producto del gobierno. Los paisajes terrestres y marinos generaron una gran cantidad de información que es más de lo que está documentado en la formación y en las herramientas de evaluación. Es igualmente importante en este sentido, cómo y dónde la información es almacenada. Una gestión de la información sistemática ayuda en las decisiones y los planes futuros.

Aumentar la sensibilización de género a través de una educación más intensa sobre la igualdad de género y la sensibilidad. Los resultados de FGD indican que las PO costeras no tienen líderes mujeres, sino que se limita a las tareas domésticas tradicionales.

Los pueblos indígenas se han beneficiado enormemente en algunos aspectos del proyecto. Algunas alianzas PO tienen importancia para los miembros IP. Algunos grupos indígenas han adoptado ya o están en proceso de ser galardonados con su CADT. Muchos de estos grupos son antiminera y se adhieren a los principios por los que los proyectos Haribon funcionan. El desarrollo de un programa que conduce los temas específicos IP en el gobierno de paisajes amenazados pero biológicamente ricos, es una posibilidad viable para el proyecto.

Aumentar la amplitud de campañas de sensibilización y participación sobre conservación y protección medioambiental más allá de los participantes de las organizaciones de base y otros grupos objetivo. Haribon a través de este proyecto ha establecido una sólida reputación en la defensa por el cuidado y protección del medioambiente. Este es un buen punto de observación que pueden utilizar los medios de comunicación locales y otros lugares. Un funcionario de desarrollo y planificación municipal, observando la eficacia de los materiales de la campaña sugirió la posibilidad de incorporar en el currículo de educación ambiental provincial que se centra en los recursos de las provincias.

Haribon tiene una gran oportunidad derivada de los beneficios obtenidos a través del proyecto GLS en un proyecto de ecoturismo que a la larga incrementa los ingresos locales y crea una mayor conciencia sobre la riqueza de los recursos de la tierra y el mar en las importantes zonas identificadas de biodiversidad.

Lista de abreviaturas

CADT – Certificate of Ancestral Domain Title

CFARM – Comprehensive Fisheries and Aquatic Resources Management

CSC – Community Stewardship Contract

EPASAKA – Ebulan Padayon sa Kalambuan

FGD – Focus Group Discussion

FLUP – Forest and Land Use Plan

IBA – Important Biodiversity Area ISSA – Ihawan Spring Stakeholders Association

KBA – Key Biodiversity Area

LAFFA – La Purisima Agroforestry Farmers Association
LAFFA – La Purisima Agroforestry
Farmers Association

MENRO – Municipal Environment and Natural Resources Officer

MRDP – Mindanao Rural Development Program

NAMANAKA – Nagkaisang Mananagat sa Nag-amping sa Kadagatan sa Lanuza Bay

NKC- Nagkaisaing Kababayan-an sa Cagwait

NEDA – National Economic Development Authority

PO – People's Organization

Bibliografía

Ackoff, David. "On the Nature of Development and Planning." *Operations Research* (1977): 212- 218.

Baily, Conner. "Managing an Open-Access Resource: The Case of Coastal Fisheries." *Rural Development Participation Review* (1982): 19-22.

Food and Agricultural Organization. 27 March 2011 <www.fao.org>.

Korten, David. *People-Centered Development (Contributions toward Theory and Planning Frameworks)*. West Hartford: Kumarian Press, 1984.

Neri, Romulo. *Economic and Social Report on Mindanao*. 28 March 2011 <www.bimp.eaga.org>.

"Philippine Human Development Report." 2005.